



Рампорт

с нами небо доступнее

При содействии
АО «ЛИИ им. М.М. Громова»

NAIS 2021

zhukovsky
international airport



**Особенности организации СУБП на
аэродроме совместного базирования.**

Содержание:

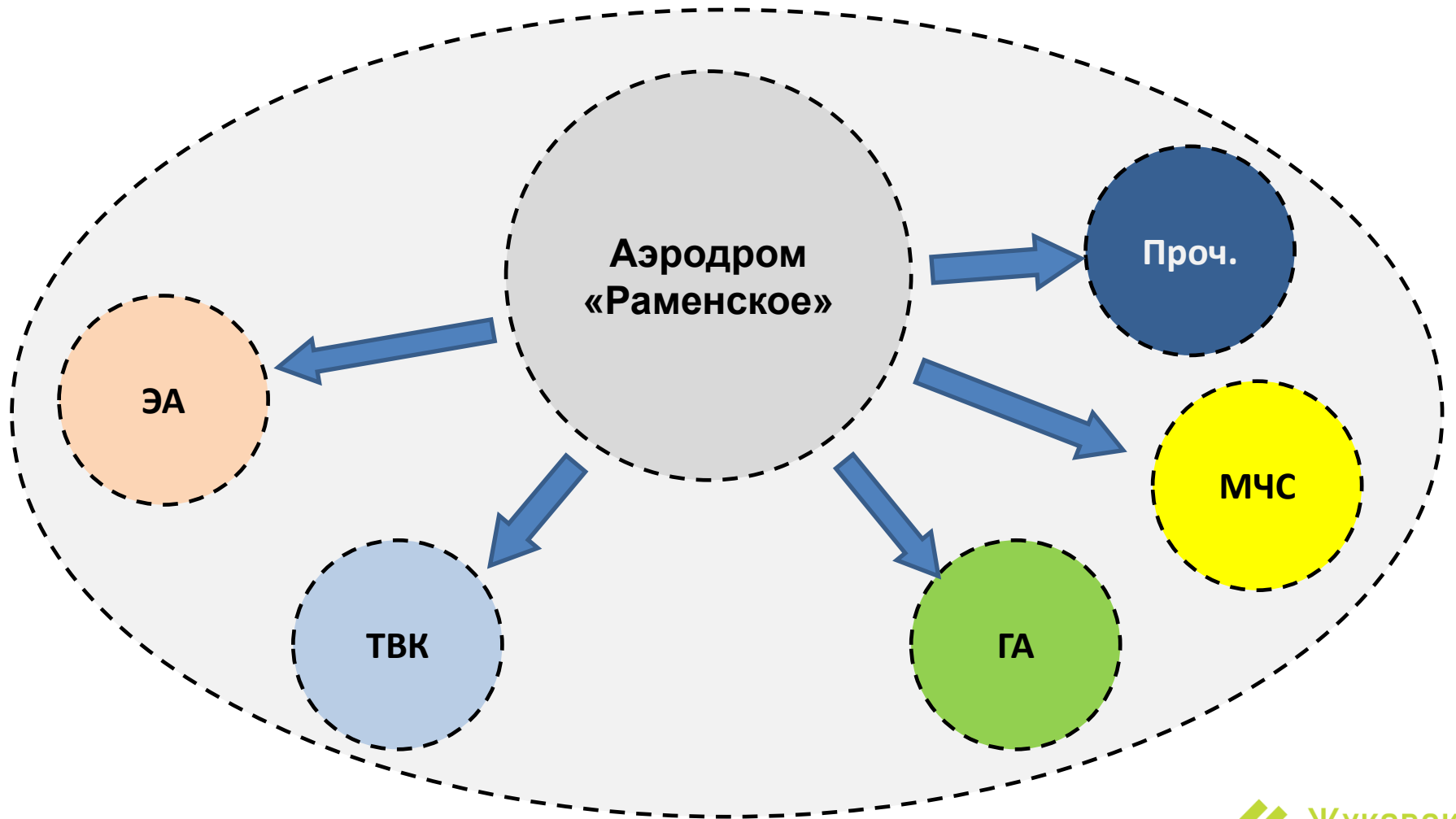
- Вступление
- Особенности
- Влияние особенностей
- Пути решения проблем

Вступление:

- **АО «РАМПОРТ АЭРО»** - оператор Международного аэропорта «Жуковский» и владелец Пассажирского терминала и перрона для ВС ГА.
- **Аэропорт Жуковский (ZIA)** – Международный аэропорт, организованный на базе аэродрома совместного базирования «Раменское» (пассажирский и грузовой терминалы и перроны)
- Аэродром «Раменское» - аэродром совместного базирования, включающий несколько кластеров – Экспериментальная авиация, ТВК, Ведомственная авиация (в т.ч. МЧС – но не только) и ГА

Вступление:

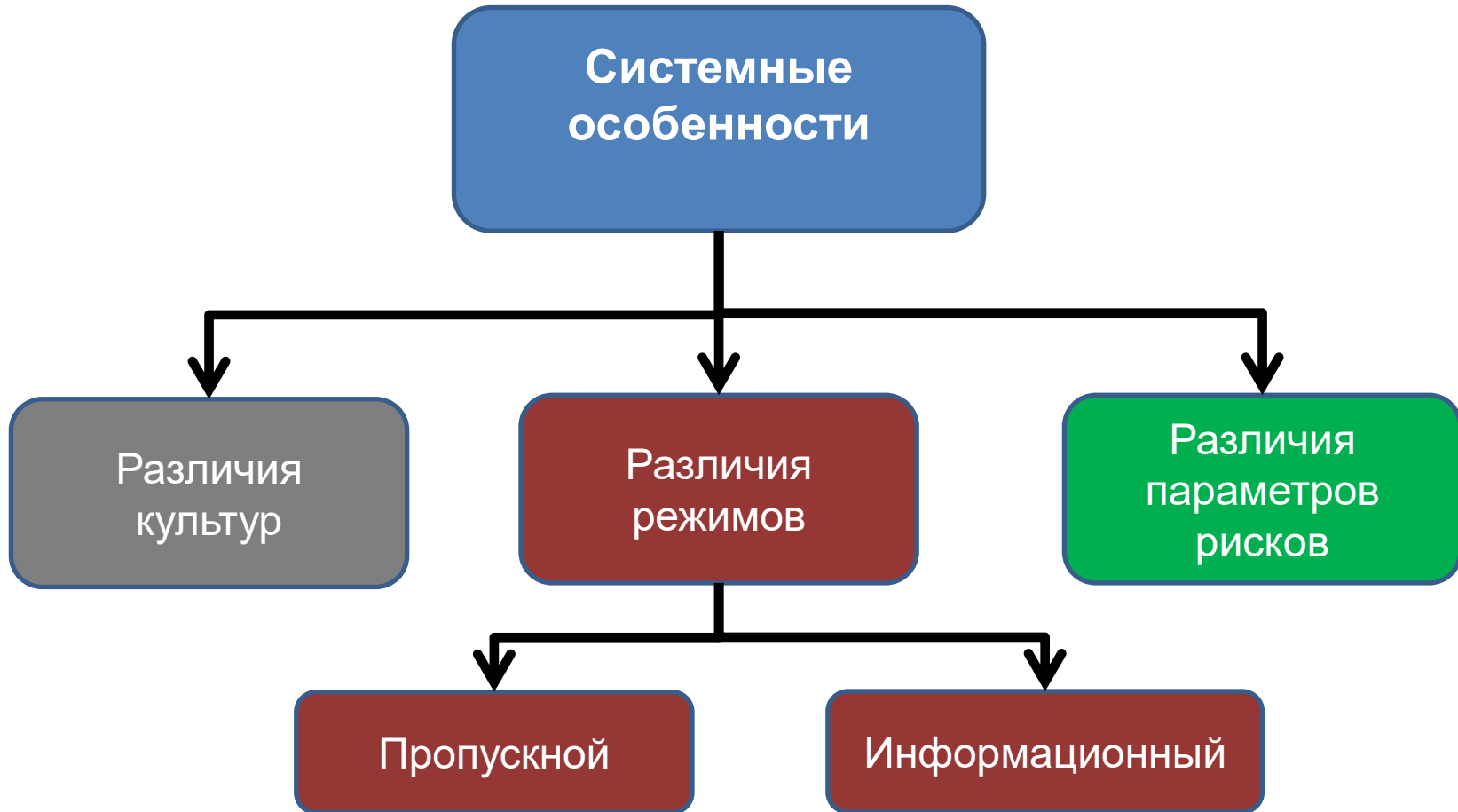
Кластеры в контуре аэродрома «Раменское»



Особенности:

При организации процессов аэропортовой деятельности на аэродроме совместного базирования были выявлены определенные системные особенности, не типичные для аэродромов ГА

Особенности:



Особенности:

1. Различие культур:

Кластер	Цель	Параметр	Особенности культур
Гражданская авиация	Прибыль от услуги перевозки	Уровень сервиса	Умеренная дисциплина и субординация (креативная среда)
Экспериментальная авиация	Прибыль от услуги испытательных полетов	Выполнение плана/ контракта	Субординация и внешний контроль
Ведомственная авиация (МЧС/ ВКС)	Задача (Приказ)	Выполнение задач/ приказов	Жёсткая дисциплина, субординация

Особенности:

2. Различие режимов:

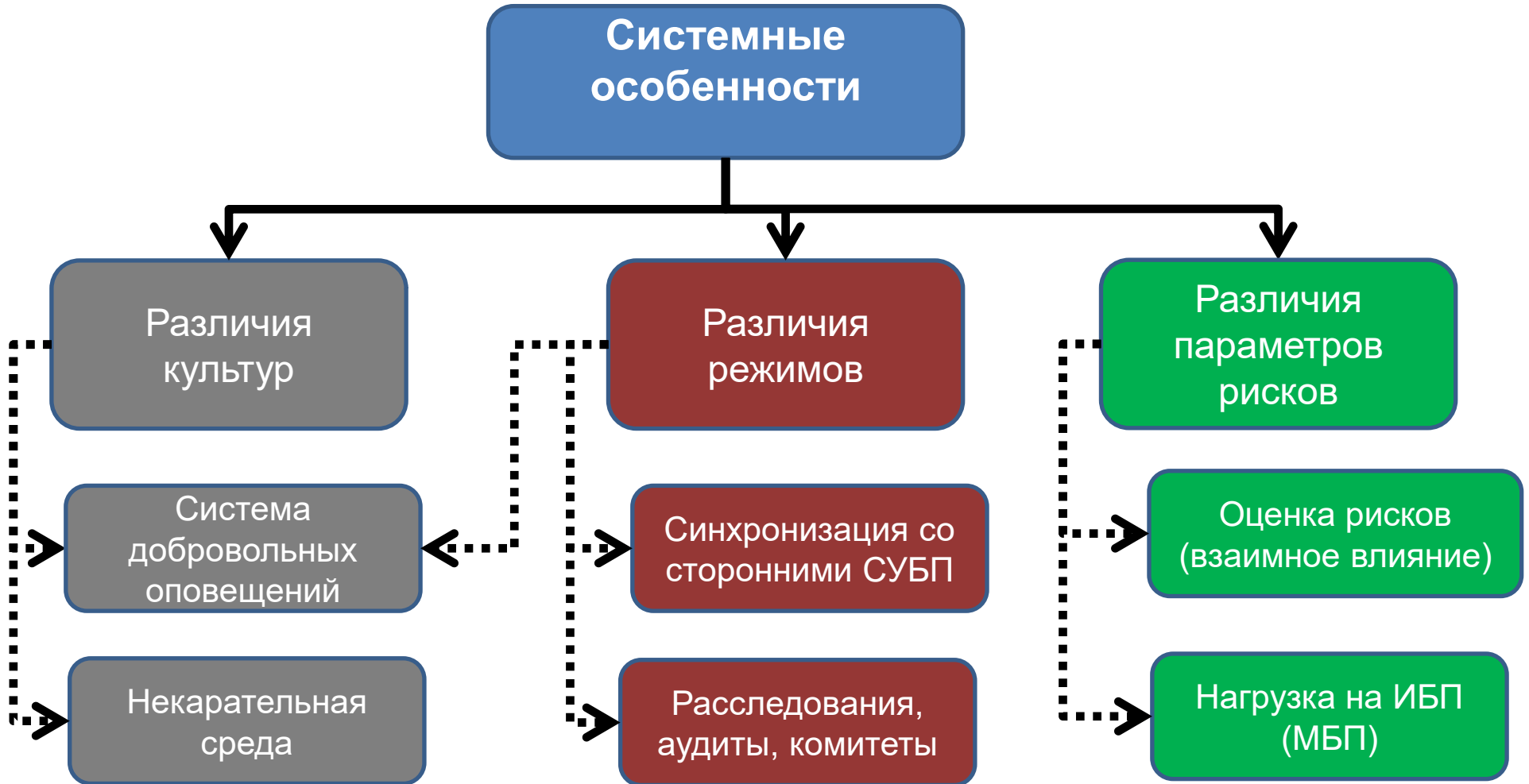
Кластер	Режим	Перемещения	Обмен данными
Гражданская авиация	КЗА (АБ и ТБ) Пункт пропуска через гос. границу (МВЛ)	Общая форма: По пропуску (САБ) КЗА и ЗДРО (по согласованию с ГКО)	<ul style="list-style-type: none"> - Открытые каналы, - Фиксированные каналы связи (ГГС/ Радио) - Ведомственные каналы для ГКО
Экспериментальная и Ведомственная авиация (Режимные объекты)	Пропуск на режимный объект	<p>По режимному пропуску – отдельная форма</p> <p>Ограничения (запрет) для иностранных граждан</p>	<p>Дополнительно:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Контролируемые сети/каналы - Внешний контроль передаваемых данных

Особенности:

3. Различия параметров рисков

Кластер	Цель	Условия
Гражданская авиация	Полеты ВС ГА, Предоставление безопасной услуги	Приемлемый риск (согласно ИКАО, СУР)
Демонстрационные полеты	Презентация изделий, демонстрация возможностей	Обоснованный риск -1
Экспериментальная авиация	Испытательные полеты новых типов ВС, модификаций, изделий.	Обоснованный риск -2 (СУБП ЭА)
Ведомственная авиация (МЧС/ ВКС)	Выполнение поставленной задачи	Обоснованный риск -3

Влияние особенностей:



Влияние особенностей:

Различие культур:

Конфликт при построении культуры безопасности:

- **некарательная среда;**
- **система добровольных оповещений (в условиях жёсткой дисциплины)**

*А также при определении приоритетности задач

Различие режимов:

- **осложняет** контроль и фиксацию событий и предпосылок вне кластера ГА (пример – осмотр ИВПП)
- **ограничивает** перемещение иностранных специалистов - аудиторов/ инспекторов (эксплуатантов), представителей иностранных страховых компаний при расследования событий (ДТП/ ПВС)
- **ограничивает передачу данных** – создание единых комиссий, системы добровольных оповещений, взаимодействие с иностранными представителями (аудиторы, авиакомпании, операторы и т.д.)

Различие в параметрах рисков:

- Сложно прогнозируемое взаимное влияние кластеров при соприкосновении в рамках производственных процессов
- Необходимость оценки рисков как совокупно (по всему комплексу) так и обособленно - по кластерам (нагрузка на ИБП)

Влияние особенностей:

Внутренние системные противоречия единой СУБП, затрудняют ее функционирование.



Пути решения проблем:

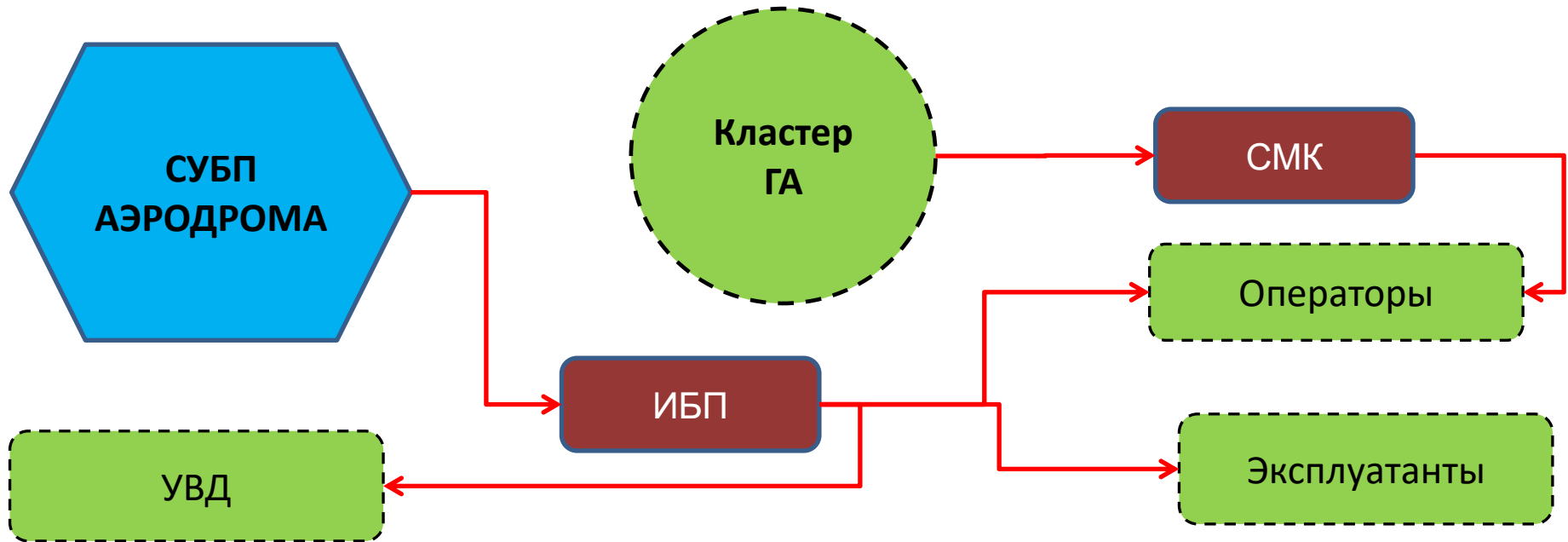
Текущее решение (СУБП аэродрома и Стандарты (СМК) Кластера ГА)

- Сформирована СУБП оператора аэродрома:
 - Единая политика БП
 - Контроль, учет и анализ рисков
 - Допуск персонала (подгон ТС к ВС, движение по аэродрому)
 - Единый аварийный план
 - ...

- В кластере ГА – определены стандарты, Правила пользования перроном (на основе НА ГА РФ, ИКАО, ИАТА, РОНО и опыта коллег), внедряется СМК:
 - Контроль соблюдения, фиксация и учет нарушений.
 - Разработана методика оценки рисков
 - Отрабатывается методология взаимодействия с операторами кластера
 - Имеется опыт проведения (прохождения) аудитов от авиакомпаний
 - Принято решение о создании модуля кластера ГА в рамках СУБП аэродрома

Пути решения проблем:

текущее решение (контроль БП)



- Сбор данных по БП при НО по результатам инспектирования ИБП
- Контроль БП на ВС, ОрВД (УВД) путем инспектирования ИБП и по докладам от участников – операторов , эксплуатантов через СМК.
- Обособленная оценка рисков
- Дополнительное саморегулирование по БП и качеству внутри кластера ГА

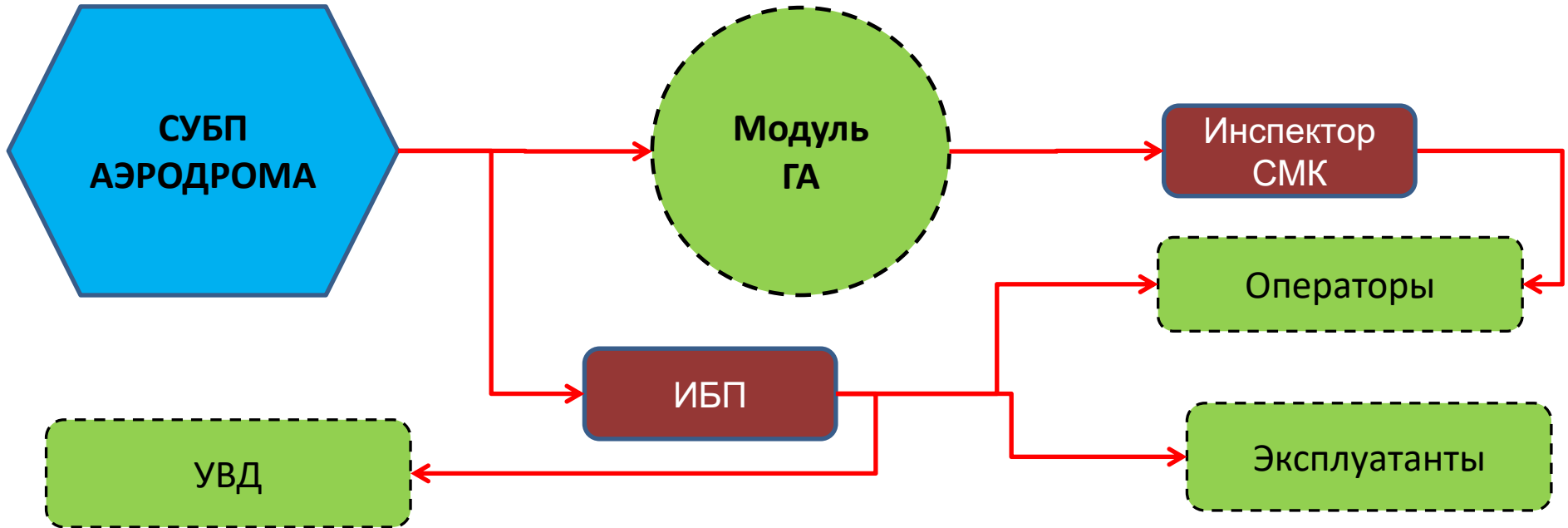
Пути решения:

Перспективное решение (создание «модуля» ГА в СУБП аэродрома – частное дополнение к СУБП)

Эволюция в направлении Интегрированной системы управления

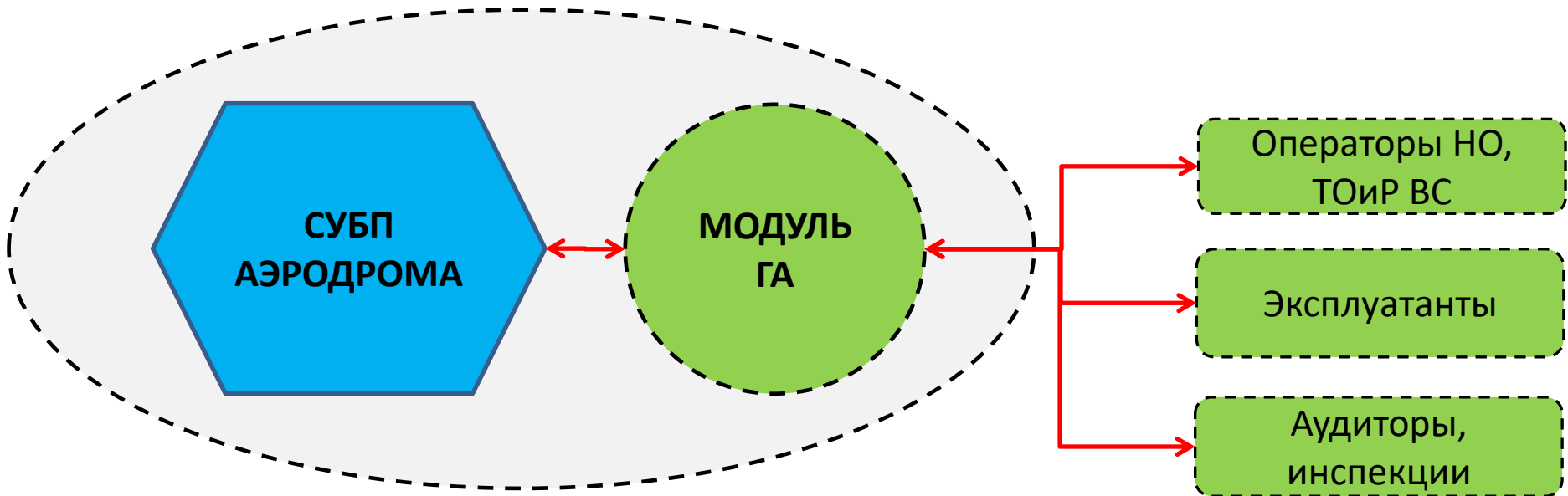
- Единая с СУБП аэродрома политика безопасности
- Вовлечение ИБП, оптимизация трудозатрат ИБП при оценке рисков через инструменты СМК
- Создание удобного информационного пространства для работы СУБП
- Обеспечение удобного взаимодействия при работе с АК и аудиторами
- Единая система документации по кластеру ГА
- Мониторинг предпосылок к АС (АИН/ ПВС) через СМК кластера ГА

Пути решения: Перспективное решение (контроль БП)



- Сбор данных по БП при НО через СМК кластера ГА и путем инспектирования ИБП оператора аэродрома
- Контроль БП на ВС, ОрВД (УВД) путем инспектирования ИБП и по докладам от участников – операторов , эксплуатантов через СМК.

Пути решения: Перспективное решение (обмен данными)



- Целостность с СУБП аэродрома
- Обмен данными с «внешними» источниками
- Анализ рисков
- Разработка мероприятий
- Система добровольных оповещений
- Отдельная комиссия по кластеру ГА
- Связь с ГА прочими кластерами через СУБП

Пути решения: Предлагаемые системные изменения

- **Ввести понятия «Администрация аэропорта»:**
 - Субъект, осуществляющий:
 - функции планирования и управления аэропортовой инфраструктурой, проектами ее развития.
 - организацию процессов внутренних взаимодействий между операторами
 - разработку и контроль стандартов качества и безопасности (СУБП /СМК/ в перспективе - СЭМ).
 - развитие авиаперевозок «в аэропорту»
- **Внедрение единых методик оценки рисков и автоматизация их анализа и расчетов показателей БП:**
 - улучшения качества расчетов и их научности
 - снижение трудозатрат ИБП (МБП)
 - прозрачность состояния БП на государственном и региональном уровне

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

Вопросы?

Доклад для NAIS 2021
АО «РАМПОРТ АЭРО»
Мотренко Д.В.
2021 г.